



# **Informe de Avance de Proyectos del POA 2025**

**Cierre del primer trimestre - al 31/03/2025**

**Dirección General de Administración y Carrera Judicial**  
Dirección de Planificación y Desarrollo

Abril 10, 2025

## Resumen Ejecutivo

El Poder Judicial, a través de la Dirección de Planificación, elabora anualmente el Plan Operativo Anual (POA), un instrumento clave para orientar las acciones y proyectos de la institución. Este proceso de planificación se lleva a cabo con la participación de las distintas áreas del Poder Judicial, permitiendo una visión integral de las necesidades y prioridades institucionales. El POA se somete a la revisión y aprobación del Consejo del Poder Judicial (CPJ), asegurando la alineación con la visión estratégica de la institución, cuyo enfoque se sustenta en tres pilares fundamentales: **0% Mora, 100% Acceso y 100% Transparencia**, los cuales guían la implementación de proyectos y la asignación de recursos. Estos pilares representan el compromiso de la institución con la mejora continua y sostenibilidad una la administración de justicia con calidad, buscando eliminar la mora judicial, eficientizar los procesos, garantizar un acceso equitativo y oportuno a la justicia para toda la ciudadanía y promover la transparencia en todos los niveles del sistema judicial.

La planificación de los proyectos para el año 2025 se basa en estos pilares, teniendo como máxima el **“Poner en el centro a las personas”**, buscando garantizar su dignidad con un servicio de justicia eficiente y oportuno. Otros elementos que destacar y que se encuentran contemplados dentro de esta planificación son en la modernización de la infraestructura tecnológica, la capacitación del personal judicial y administrativo, y la optimización de los procesos internos. Además, se busca fortalecer la colaboración interinstitucional para garantizar que las políticas del Poder Judicial estén alineadas con las necesidades sociales y las expectativas de la población. Este enfoque estratégico para 2025 no solo busca cumplir con los objetivos planteados, sino también crear un sistema judicial más eficiente, accesible y confiable, reflejando un compromiso firme con la justicia y el bienestar social.

El Plan Operativo Anual (POA) del Poder Judicial para el año 2025 se aprobó en el acta del Consejo del Poder Judicial núm. 39-2024, en su Sesión Ordinaria celebrada el 10 de diciembre de 2024, con un total de 19 proyectos. En función del alcance definido para el año 2025, se ha asignado a los proyectos estratégicos un presupuesto de RD\$970,581,385.96, siendo en su totalidad recursos internos de la Institución. Adicionalmente, fue incorporado el proyecto de Justicia con el objetivo de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y el acceso a la información judicial. Este proyecto busca promover una gestión más accesible y comprensible, facilitando la interacción de la ciudadanía con el sistema judicial mediante el uso de tecnologías de la información. Además, la implementación de la Justicia Abierta fomenta la rendición de cuentas, mejora la confianza pública en las instituciones y promueve la eficiencia en la administración de justicia.

Cabe destacar que actualmente se lleva a cabo un proceso de reordenamiento presupuestario que asegura la asignación eficiente de recursos en función de las prioridades estratégicas del Poder Judicial, alineándose con las buenas prácticas de las metodologías ágiles de gestión de proyectos, las cuales promueven la adaptabilidad en la gestión organizacional, tanto operativa como estratégica. En función de esto, al cierre del 31/03/2025, los proyectos estratégicos tienen un presupuesto total asignado de RD\$977,515,343.73.

Los proyectos definidos como prioritarios para este año 2025 son los siguientes:

1. **Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible**
  2. **Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional**
  3. **Apertura de la sede Santo Domingo Este**
  4. **Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web**
  5. **Implementación de la Política de Comunicaciones**
  6. **Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)**
  7. **Justicia Abierta**
  8. **Justicia Juvenil Restaurativa**
  9. **Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos**
  10. **Modelo de Atención al Usuario**
  11. **Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad**
  12. **Optimización Procesal Penal**
  13. **Planificación Estratégica Decenal**
  14. **Sistema de Evaluación del Desempeño**
  15. **Tribunales al día**
  16. **Tratamiento Bajo Supervisión Judicial**
- Transformación Digital, conformado por:**
17. Sistema de Gestión de Casos
  18. Acceso Digital y Audiencias Virtuales
  19. Interoperabilidad
  20. Inteligencia Artificial y Robotización

Como parte del seguimiento realizado a estos proyectos, en el presente informe se exponen los principales avances del portafolio, así como el porcentaje de avance general, siendo un 44%, al corte del 31 de marzo del del 2025.

## Estatus del Portafolio de Proyectos POA 2025, al cierre del primer trimestre.

Conforme a la etapa y fase en la que se encuentra cada proyecto del portafolio, al corte del 31 de marzo, los 20 proyectos se encuentran en etapa de ejecución. En cuanto a las fases específicas, se tienen 10 proyectos en fase de despliegue (incluido aquí el programa de Transformación Digital, el cual incluye 4 proyectos descritos previamente), 4 en fase de desarrollo, 2 en fase de piloto y 1 en fase de Adquisiciones. A continuación, se presentan las gráficas y tablas correspondientes a la distribución por etapas y fases, además del estatus de por Dirección General y por proyecto:

### Proyectos POA 2025 por Área Responsable/Etapa-Fase:

Gráfico No. 1: Proyectos por Fase

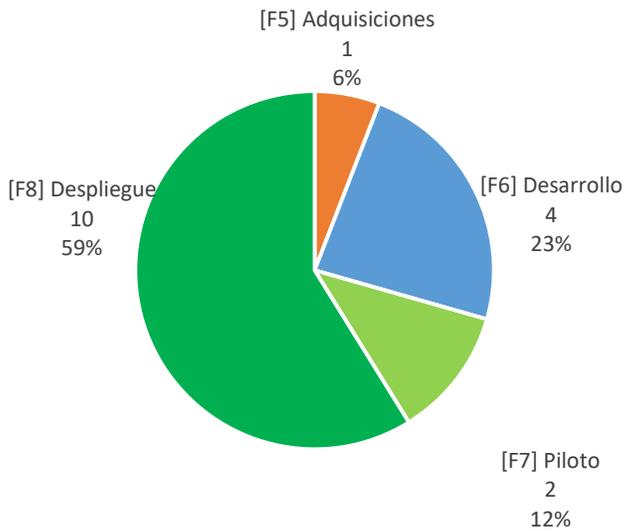


Gráfico No. 2: Proyectos por Etapa-Fase/Dirección General



Gráfico No. 3: Avance General del Portafolio 2025

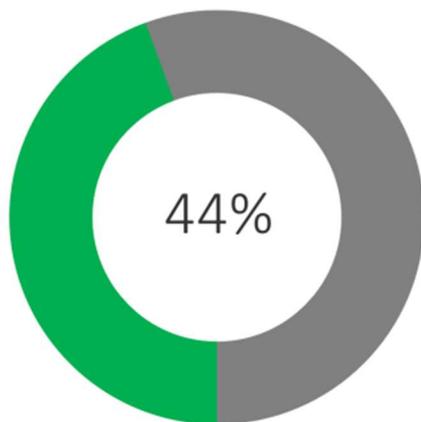


Gráfico No. 4: Avance de Proyectos y Fase en la que se encuentra



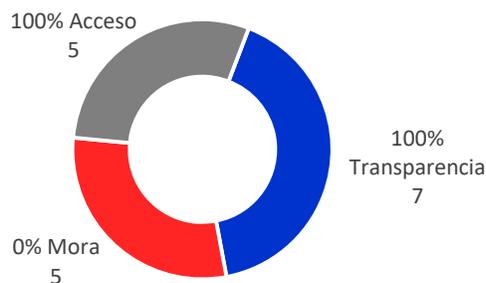
**Gráfico No. 5: Avance Proyectos 2025/Dirección General**



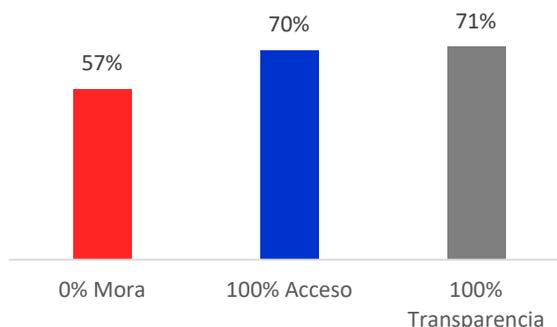
Al cierre del primer trimestre en base a las actualizaciones reportadas de los proyectos, a nivel general, se presenta un avance del portafolio de un 44%. Este avance se calcula en función de lo ejecutado para cada proyecto, al 31 de marzo 2025. Aquellos proyectos que se vienen ejecutando desde períodos anteriores se denominan proyectos de arrastre. Los nuevos son aquellos cuyo inicio se enmarca en el POA 2025.

**Avance de proyectos según su vinculación estratégica:**

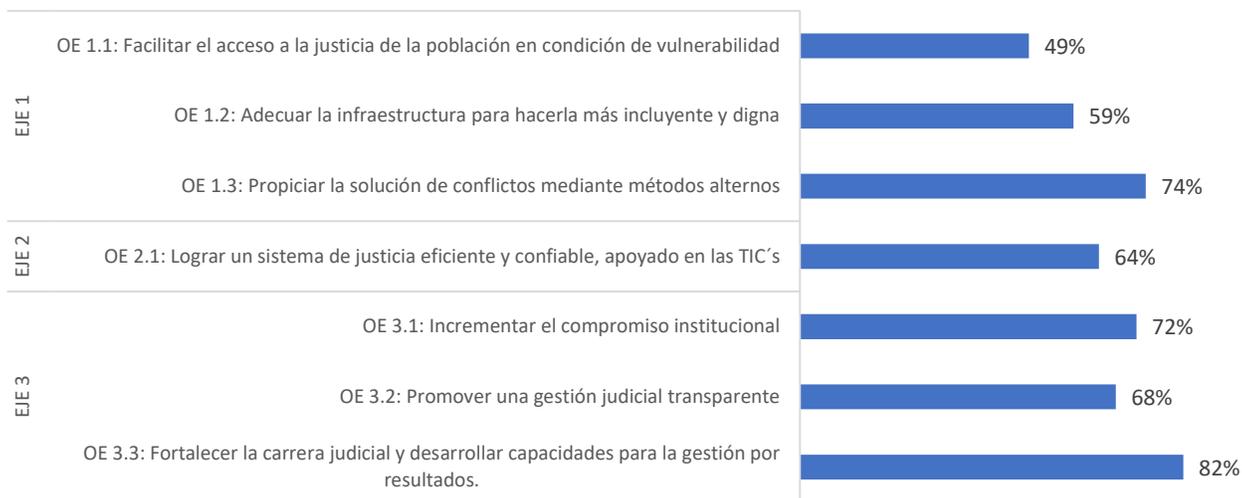
**Gráfico No. 6: Proyectos 2025/Pilar Estratégico**



**Gráfico No. 7: Avance Proyectos 2025/Pilar Estratégico**



**Gráfico No. 8: Avance Proyectos 2025/Objetivo Estratégico**



## Estatus general de avance de Proyectos del Poder Judicial, al 31/03/2025.

El porcentaje de avance de los proyectos al corte del 31 de marzo del 2025 es el siguiente:

REPORTE DE ESTATUS DE PROYECTOS						
DIR. GRAL. ÁREA/CÓDIGO	NOMBRE DE PROYECTO	FECHA INICIO	FECHA FIN	ETAPA / FASE	AVANCE REAL	AVANCE PROYECTADO
<b>Coordinación General de Comunicaciones</b>						
<b>Dirección de Producción e Identidad Institucional</b>						
*60210100	Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web	10/04/2020	06/04/2026	E3 Ejecución / F8 Despliegue	53 %	55 %
<b>Dirección Comunicación Estratégica</b>						
*60200100	Implementación de la Política de Comunicaciones	01/06/2021	19/12/2025	E3 Ejecución / F8 Despliegue	79 %	83 %
<b>Dirección General de Administración y Carrera Judicial</b>						
<b>Dirección de Justicia Inclusiva</b>						
*60230300	Tratamiento Bajo Supervisión Judicial	03/04/2023	15/10/2025	E3 Ejecución / F8 Despliegue	67 %	80 %
*60220100	Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos	01/04/2021	29/01/2026	E3 Ejecución / F8 Despliegue	74 %	79 %
60250100	Justicia Juvenil Restaurativa	13/01/2025	18/09/2025	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	31 %	52 %
<b>Dirección de Planificación y Desarrollo</b>						
*60210300	Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad	20/02/2023	21/04/2026	E3 Ejecución / F7 Piloto	69 %	77 %
*60240200	Planificación Estratégica Decenal	01/03/2024	27/08/2025	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	79 %	81 %
<b>Dirección General de Administración y Carrera Judicial</b>						
*60220300	Optimización Procesal Penal	11/03/2022	30/12/2025	E3 Ejecución / F8 Despliegue	87 %	88 %
<b>Dirección de Infraestructura Física</b>						
*60230200	Apertura de Sede Judicial SDE	01/01/2023	29/01/2026	E3 Ejecución / F5 Adquisiciones	40 %	46 %
*60230100	Adecuación de sedes para Infraestructura Digna y Accesible	05/12/2022	05/05/2026	E3 Ejecución / F8 Despliegue	77 %	81 %
<b>Dirección del Servicio Judicial y Operaciones</b>						
60250200	Tribunales al día	24/01/2025	30/12/2025	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	32 %	38 %
*60220200	Modelo de Atención al Usuario	08/02/2023	30/12/2025	E3 Ejecución / F8 Despliegue	67 %	69 %
<b>Dirección Financiera</b>						
*60210200	Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)	04/03/2021	15/10/2025	E3 Ejecución / F7 Piloto	90 %	96 %
<b>Dirección de Análisis y Políticas Públicas</b>						
60250300	Justicia Abierta	01/01/2025	06/02/2026	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	33 %	38 %
<b>Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación</b>						
*60220400	Transformación Digital	01/11/2021	26/12/2025	E3 Ejecución / F8 Despliegue	93 %	93 %
<b>Dirección de Gestión Humana</b>						
*60200200	Sistema de Evaluación del Desempeño	11/01/2023	23/06/2026	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	72 %	83 %
<b>Dirección General Técnica</b>						
<b>Dirección de Relaciones Internacionales</b>						
*60240100	Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional	03/04/2023	30/06/2025	E3 Ejecución / F6 Desarrollo	94 %	96 %
<b>Avance general del portafolio</b>					<b>71%</b>	<b>73 %</b>

\* Estos proyectos son de arrastre, es decir que vienen de periodos anteriores

## Ejecución Presupuestaria de Proyectos del POA 2025 (Recursos internos).

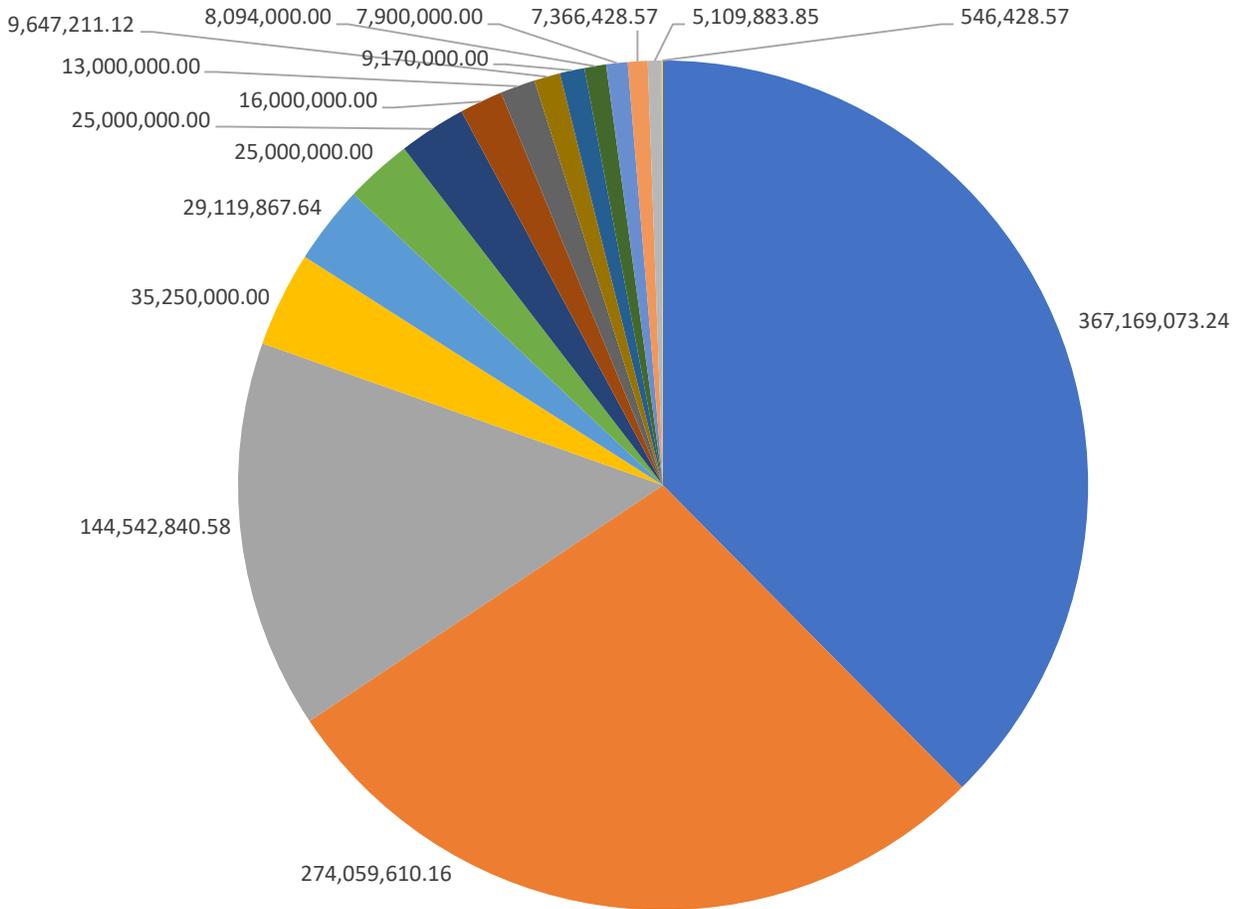
A continuación, se presenta las informaciones de ejecución presupuestaria para los proyectos del POA 2025, correspondiente a los recursos internos asignados a cada proyecto, al 31 de marzo 2025. Estos datos excluyen tanto a la Escuela Nacional de la Judicatura como al Registro Inmobiliario, tomando en cuenta que éstos manejan un POA con un presupuesto independiente.

### Resumen de Ejecución Presupuestaria de Proyectos POA 2025

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS POA 2025 – 31/03/2025 (VALORES RD\$)				
Proyecto	Presupuesto Asignado (al 31/03/2025)	*Comprometido	*Pagado	Disponible
Apertura de Sede Judicial SDE	367,169,073.24	307,951,034.27	500,000.00	58,718,038.97
Adecuación de Sedes para Infraestructura Digna y Accesible	274,059,610.16	254,636,341.04	189,727.48	19,233,541.64
Transformación Digital	144,542,840.58	67,597,704.64	66,101,389.48	10,843,746.46
Optimización Procesal Penal	35,250,000.00	-	27,000,000.00	8,250,000.00
Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web	29,119,867.64	-	-	29,119,867.64
Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional	25,000,000.00	25,000,000.00	-	-
Planificación Estratégica Decenal	25,000,000.00	-	25,000,000.00	-
Sistema de Evaluación del Desempeño	16,000,000.00	-	39,150.00	15,960,850.00
Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)	13,000,000.00	-	-	13,000,000.00
Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad	9,647,211.12	-	6,116,200.00	3,531,011.12
Justicia Abierta	9,170,000.00	-	-	9,170,000.00
Modelo Atención a Usuarios(as)	8,094,000.00	5,094,000.00	496,100.00	2,503,900.00
Implementación de la Política de Comunicaciones del Poder Judicial	7,900,000.00	2,832,000.00	4,000,000.00	1,068,000.00
Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos	7,366,428.57	126,428.57	1,205,600.00	6,034,400.00
Tribunales al día	5,109,883.85	1,808,350.00	78,300.00	3,223,233.85
Justicia Juvenil Restaurativa	546,428.57	126,428.57	-	420,000.00
Tratamiento Bajo Supervisión Judicial	540,000.00	-	-	540,000.00
<b>Total Ejecución Presupuestaria de Proyectos</b>	<b>977,515,343.73</b>	<b>665,172,287.09</b>	<b>130,726,466.96</b>	<b>181,616,589.68</b>

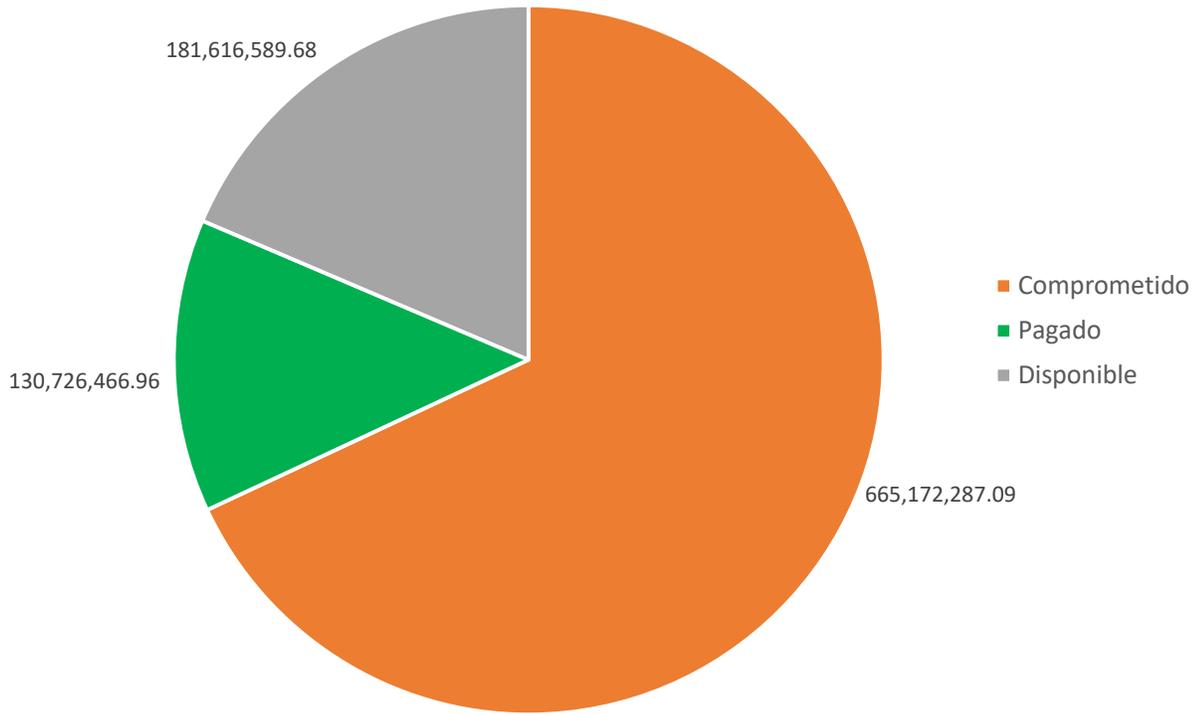
\*Fuente: Dirección Financiera del Consejo del Poder Judicial, recibido en fecha 10/04/2025.

**Gráfico No. 9: Distribución presupuestaria de los proyectos**



- Apertura de Sede Judicial SDE
- Adecuación de Sedes para Infraestructura Digna y Accesible
- Transformación Digital
- Optimización Procesal Penal
- Identidad Institucional & Accesibilidad-Usabilidad Portales Web
- Agenda de Participación Social PJ Nacional e Internacional
- Planificación Estratégica Decenal
- Sistema de Evaluación del Desempeño
- Implementación Sistema de Gestión de Recursos (ERP)
- Modelo Operativo y Sistema Integral de Gestión de la Calidad
- Justicia Abierta
- Modelo Atención a Usuarios(as)
- Implementación de la Política de Comunicaciones del Poder Judicial
- Mecanismos No Adversariales de Resolución de Conflictos
- Tribunales al día
- Justicia Juvenil Restaurativa

**Gráfico No. 10: Ejecución Presupuestaria al 31/03/2025**



Elaborado:  
**Esperanza Adames L.**  
Gerente de Proyectos

Visto:  
**Isnelda Guzmán**  
Directora de Planificación y Desarrollo