



Informe de Avance de Proyectos e Iniciativas del 2022

Cierre del segundo trimestre - al 30/06/2022

Dirección General Técnica
Dirección de Proyectos

Julio, 2022

Resumen Ejecutivo

El Poder Judicial a través de la Dirección de Planificación elabora cada año el Plan Operativo Anual (POA), con la participación de las distintas áreas de la institución y la posterior aprobación del Consejo del Poder Judicial (CPJ). El quehacer institucional se enfoca en la consecución del Plan Estratégico Institucional 2020-2024.

El Plan Operativo Anual (POA) 2022 se aprobó en el acta del Consejo del Poder Judicial núm. 047-202, en su Sesión Ordinaria celebrada el 16 de diciembre de 2021, con un total de 31 proyectos e iniciativas, con un presupuesto de RD\$ 1,470,141,473.00, siendo en su totalidad recursos internos de la Institución. Cabe destacar que estos datos no contemplan los proyectos del Registro Inmobiliario ni de la Escuela Nacional de la Judicatura, ya que dichos órganos formulan su Plan Operativo Anual de manera independiente, manejando la misma forma su seguimiento.

Al cierre del segundo trimestre del año se ejecutaron o comprometieron RD\$20,656,993.08 y fueron certificados por la Dirección Financiera un total de RD\$100,237,884.68¹. La suma de estos últimos representa el 55% de lo programado².

Como parte del seguimiento realizado a los 31 proyectos e iniciativas incluidos en el POA, en el presente informe se exponen los principales avances del portafolio de proyectos e iniciativas, así como el porcentaje de avance general, siendo un 50% al corte del 30 de junio del 2022.

De los proyectos e iniciativas aprobados, vienen de períodos anteriores (de arrastre) un total de 14 proyectos e iniciativas, los cuales lógicamente, presentan un avance superior a los proyectos e iniciativas nuevos(as), puesto que se contempla su avance acumulado.

¹ Esta información fue suministrada por la Dirección Financiera, en fecha 06/07/2022.

² La programación de ejecución presupuestaria fue suministrada por la Dirección de Planificación, en fecha 05/04/2022

Contenido

I. Estatus del Portafolio de Proyectos 2022, al cierre del segundo trimestre (Q2).....	4
II. Estatus general de avance de Proyectos e Iniciativas 2022, al 30/06/2022	7
III. Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas del 2022, al 30/06/2022.....	9
IV. Conclusiones y Recomendaciones sobre Proyectos e Iniciativas.....	12

I. Estatus del Portafolio de Proyectos 2022, al cierre del segundo trimestre (Q2)

Para el año 2022 fueron aprobados 31 proyectos e iniciativas (15 proyectos y 16 iniciativas). Conforme a la etapa de cada proyecto e iniciativa del portafolio 2022, al corte del 30 de junio, se tiene 1 proyecto (3%) en conceptualización (definición de las expectativas del proyecto), 2 en documentación (6%), 3 en análisis/diseño (10%) y 25 proyectos en ejecución (81%). A continuación, las gráficas correspondientes al estatus por etapas y estatus por Dirección General y Áreas Responsables:

Proyectos e Iniciativas 2022 – por Área Responsable/Etapas

PROYECTOS E INICIATIVAS 2022/ÁREA RESPONSABLE/ETAPAS					
Dirección General	Año 2022	Proyectos e Iniciativas/Etapas			
Área Responsable	Cantidad	Conceptualización	Documentación	Planificación y Diseño	Ejecución
Dirección General Técnica	11	0	0	1	10
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación	4	0	0	0	4
Dirección de Justicia Inclusiva	3	0	0	0	3
Dirección de Planificación	3	0	0	1	2
Dirección de Proyectos	1	0	0	0	1
Dirección General de Administración y Carrera Judicial	9	1	1	1	6
Dirección de Infraestructura Física	5	0	0	0	5
Dirección de Gestión Humana	3	1	1	1	0
Dirección Financiera	1	0	0	0	1
Administración General del Servicio Judicial	7	0	1	1	5
Coordinación General de Comunicaciones	3	0	0	0	3
Dirección de Comunicación al Usuario	2	0	0	0	2
Dirección de Prensa y Comunicaciones	1	0	0	0	1
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial	1	0	0	0	1
Total Proyectos e Iniciativas	31	1	2	3	25

Gráfico No. 1: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Dirección General

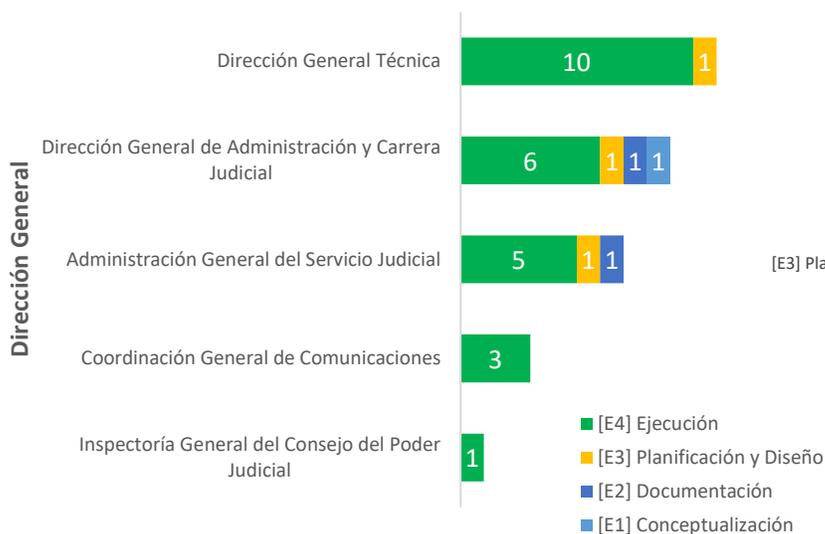


Gráfico No. 2: Proyectos/Iniciativas por Etapas

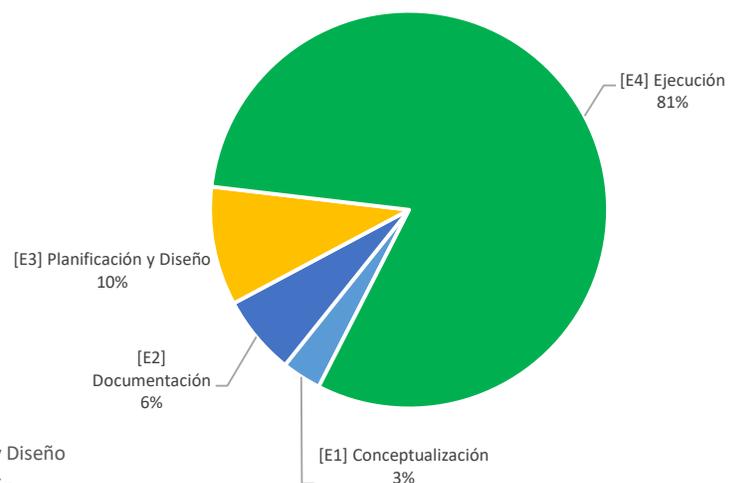


Gráfico No. 3: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Área Responsable

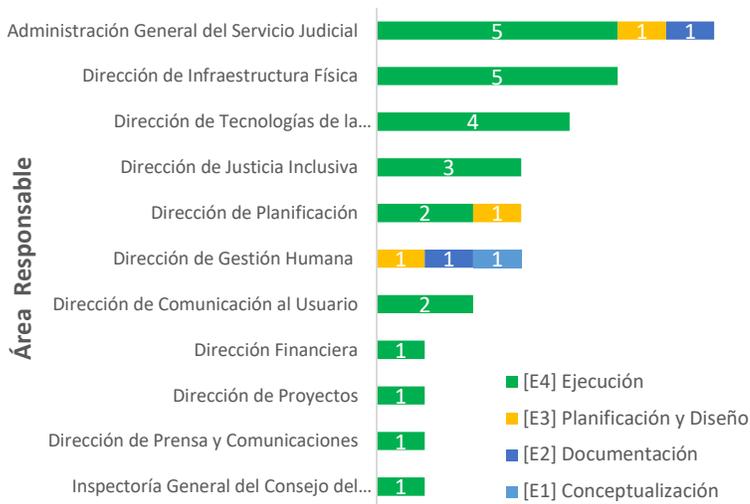


Gráfico No. 4: Proyectos/Iniciativas por Etapas/Tipo

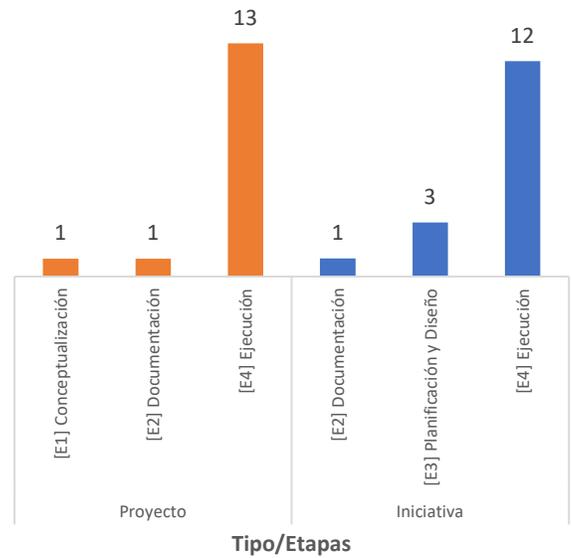


Gráfico No. 5: Estatus de los Proyectos 2022 /Área Responsable

% Avance

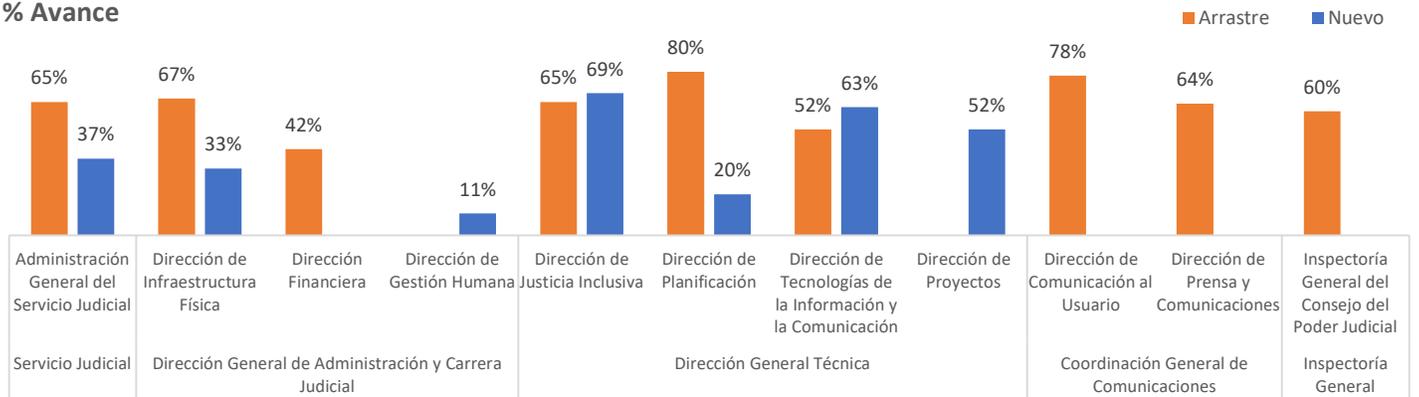
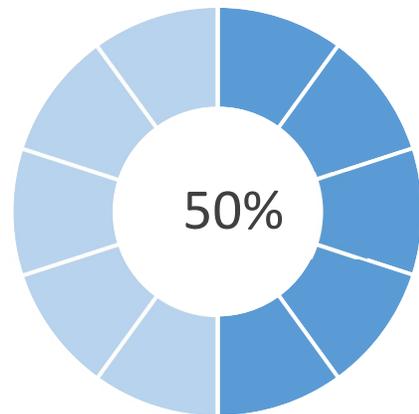
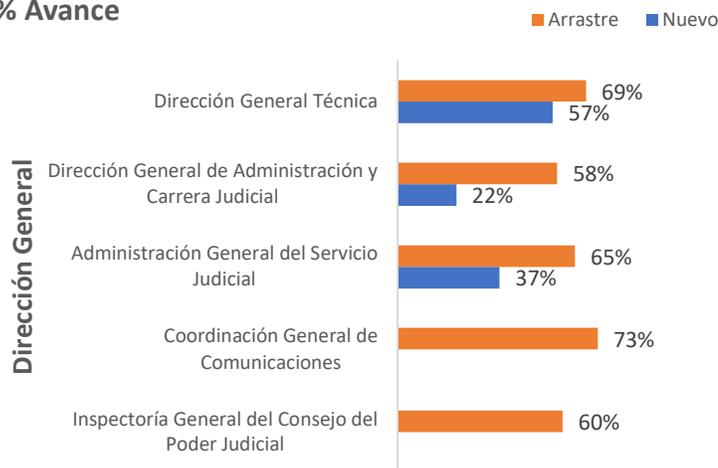


Gráfico No. 6: Estatus de los Proyectos 2022/Dirección General

Gráfico No. 7: % Avance General del Portafolio 2022

% Avance



Al cierre del segundo trimestre, en base a las actualizaciones reportadas de los proyectos e iniciativas a nivel general se presenta un avance del portafolio de un 50%. Este avance se calcula en función de lo ejecutado para cada proyecto al 30 de junio del 2022. Aquellos proyectos e iniciativas que se vienen ejecutando desde años anteriores (de arrastre) presentan un mayor nivel de avance en comparación con los proyectos nuevos.

Gráfico No. 8: Proyectos e Iniciativas 2022/Eje Estratégico

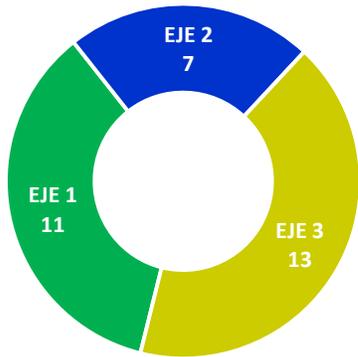
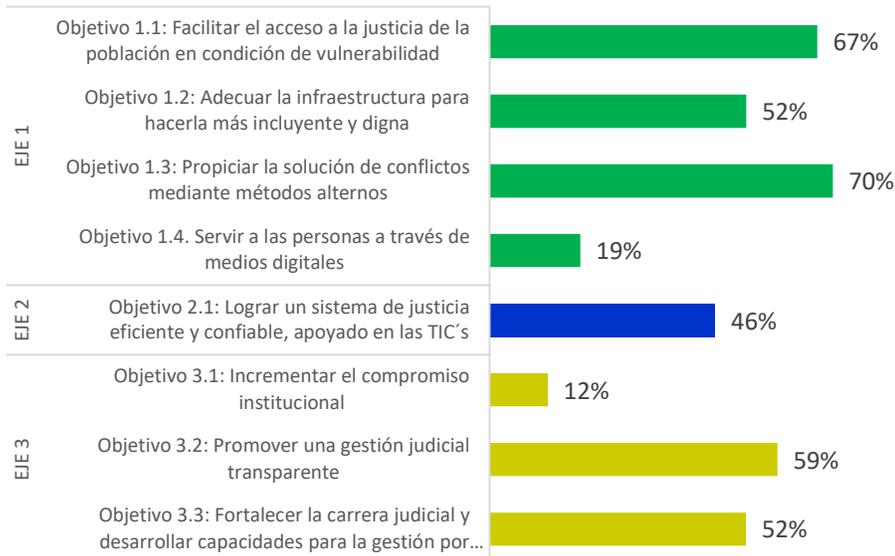


Gráfico No. 9: % Avance Proyectos e Iniciativas 2022/Eje Estratégico



A nivel de avance general de los proyectos e iniciativas, en cuanto a Eje Estratégico, al corte del segundo trimestre el 30/06/2022, se evidencia un avance mayor en el Eje 1 y Eje 3, presentando 53% y 49% respectivamente. Aunque, de igual manera, se observa un avance equilibrado de los proyectos e iniciativas para los tres ejes.

Gráfico No. 10: % Avance Proyectos e Iniciativas 2022/Objetivo Estratégico



En lo que respecta a los objetivos estratégicos, se destaca un 70% de avance promedio en los proyectos e iniciativas vinculadas al objetivo 1.3 y un 67% para el objetivo 1.1. Se observa un avance considerablemente menor para los proyectos vinculados al objetivo 3.1 y esto es debido a que se vincula con 2 proyectos nuevos, bajo la responsabilidad de la Dirección de Gestión Humana, los cuales se encuentran uno en etapa de Conceptualización y el otro en Planificación y Diseño.

II. Estatus general de avance de Proyectos e Iniciativas 2022, al 30/06/2022

El estatus de los proyectos al corte del 30 de junio de 2022 es el siguiente:

REPORTE DE ESTATUS DE PROYECTOS					
DG/DIRECCIÓN/CÓD.	NOMBRE PROYECTO	FECHA INICIO (mes-año)	FECHA FIN (mes-año)	ETAPA	% AVANCE
Dirección General de Administración y Carrera Judicial					
Dirección de Gestión Humana					
22-DGH-01	Diseño de Gestión del Cambio			[E1] Conceptualización	N/A
Dirección de Infraestructura Física					
22-DIF-03	Diseño de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	34%
22-DIF-04	Diseño de la Sede Judicial de Santo Domingo Norte	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	43%
22-DIF-05	Diseño de la Sede Judicial de Boca Chica	ene-22	nov-22	[E4] Ejecución	21%
Dirección Financiera					
*22-DF-01A	Sistema Integrado de Gestión de Recursos (ERP) del Poder Judicial	mar-21	dic-23	[E4] Ejecución	42%
Dirección General Técnica					
Dirección de Justicia Inclusiva					
22-DJI-02	Implementación del Sello Igualando RD del Sector Público en el Poder Judicial	abr-21	oct-22	[E4] Ejecución	69%
22-DJI-03	Ampliación y Fortalecimiento de los Mecanismos Alternativos para la Resolución de Conflictos	feb-22	dic-22	[E4] Ejecución	70%
Dirección de Planificación					
*22-DPD-01A	Implementación del Sistema de Gestión de Calidad, basada en la Norma ISO 9001:2015 (Fase II - Jurisdiccional)	ene-21	dic-22	[E4] Ejecución	61%
*22-DPD-03A	Implementación del Sistema Automatizado de Planificación Institucional	sep-21	jul-22	[E4] Ejecución	99%
Dirección de Proyectos					
22-DP-01	Implementación de Microsoft Project Web y Online	feb-22	sep-22	[E4] Ejecución	52%
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
22-DTI-04	Fortalecimiento Servicios TIC - Certificación de Normativas TICs Estatales	jun-21	ago-22	[E4] Ejecución	52%
Administración General del Servicio Judicial					
Administración General del Servicio Judicial					
*22-AGSJ-01A	Gestión Documental Judicial -Digitalización de Expedientes y Mecanismos de Consulta.	dic-20	feb-23	[E4] Ejecución	65%
22-AGSJ-03	Diseño del Modelo Integral de Gestión de Atención a Usuarios del Poder Judicial	feb-22	nov-22	[E4] Ejecución	39%
22-AGSJ-05	Implementación de Mensajería Instantánea en línea (Chat) para usuarios externos	feb-22	oct-22	[E4] Ejecución	70%
N/A	Programa para la Optimización de la materia Penal			[E2] Documentación	3%
Promedio de avance de proyectos					48%

*Estos proyectos son de arrastre, es decir que se vienen ejecutando desde períodos anteriores.

El estatus de las iniciativas de las áreas al corte del 30 de junio de 2022 es el siguiente:

REPORTE DE ESTATUS DE INICIATIVAS					
DG/DIRECCIÓN/CÓD.	NOMBRE INICIATIVA	FECHA INICIO (mes-año)	FECHA FIN (mes-año)	ETAPA	% AVANCE
Dirección General de Administración y Carrera Judicial					
Dirección de Gestión Humana					
22-DGH-02	Actualización del Sistema de Gestión Humana			[E2] Documentación	8%
22-DGH-03	Promoción de la Cultura de Valores del Poder Judicial	feb-22	dic-22	[E3] Planificación y Diseño	24%
Dirección de Infraestructura Física					
*22-DIF-01A	Implementación de Mejoras de Accesibilidad a la Infraestructura Física de las Sedes	jun-20	oct-22	[E4] Ejecución	72%
*22-DIF-02A	Implementación de Mejoras de Infraestructura Física para la Atención del Servicio en las Sedes	mar-21	nov-22	[E4] Ejecución	62%
Dirección General Técnica					
Dirección de Justicia Inclusiva					
*22-DJI-01A	Implementación de la Guía de Trato Digno	ene-21	dic-22	[E4] Ejecución	65%
Dirección de Planificación					
22-DPD-02	Evaluación y Actualización del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 (Gestión de la Estrategia)	mar-22	nov-22	[E3] Planificación y Diseño	20%
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación					
22-DTI-01	Equipamiento Tecnológico Tribunales - Adquisición y Distribución de Equipos de Escritorio para la Mejora de la Infraestructura Tecnológica	ene-22	dic-22	[E4] Ejecución	49%
*22-DTI-02A	Optimización del modelo operativo del servicio judicial en tribunales y diseño y desarrollo del Sistema de Gestión de Casos para las materias: Civil, Administrativa, Inmobiliaria, Penal y Laboral	nov-21	ago-22	[E4] Ejecución	52%
22-DTI-03	Fortalecimiento Servicios TIC - Implementación de Redes Inalámbricas Seguras	oct-21	dic-22	[E4] Ejecución	86%
Administración General del Servicio Judicial					
Administración General del Servicio Judicial					
22-AGSJ-02	Fortalecimiento de los Centros de Servicios Presenciales de los Tribunales y Piloto de Centro Híbridos	feb-22	nov-22	[E4] Ejecución	52%
22-AGSJ-04	Optimización de los Servicios de Citaciones y Notificaciones	feb-22	oct-22	[E4] Ejecución	41%
22-AGSJ-06	Desarrollo e implementación del Directorio Virtual de tribunales y dependencias a nivel nacional	mar-22	nov-22	[E3] Planificación y Diseño	19%
Coordinación General de Comunicaciones					
Dirección de Comunicación al Usuario					
*22-DCU-01A	Justicia y Sociedad - Implementación de la Identidad Institucional	mar-20	nov-22	[E4] Ejecución	83%
*22-DCU-02A	Elaboración de la Política de Participación Ciudadana	oct-21	sep-22	[E4] Ejecución	73%
Dirección de Prensa y Comunicaciones					
*22-DCI-01A	Creación e Implementación de la Estrategia de Comunicación Institucional	nov-21	dic-22	[E4] Ejecución	55%
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial					
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial					
*22-INSP-01A	Propuesta de normativa disciplinaria (Plan de fortalecimiento de la efectividad en la aplicación del sistema de integridad)	ene-21	dic-22	[E4] Ejecución	60%
Promedio de avance de iniciativas					52%

*Estas iniciativas son de arrastre, es decir que se vienen ejecutando desde períodos anteriores.

III. Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas del 2022, al 30/06/2022.

A continuación, se presenta la programación presupuestaria para los proyectos e iniciativas del 2022, así como su ejecución por área responsable. Estos datos excluyen tanto a la Escuela Nacional de la Judicatura como al Registro Inmobiliario, tomando en cuenta que éstos manejan un POA con un presupuesto independiente.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS E INICIATIVAS DEL 2022 – AL 30/06/2022 (VALORES RD\$)					
Área Responsable	Presupuesto Aprobado	*Programado a ejecutarse al Q2	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No ejecutado
Dirección de Infraestructura Física	1,223,892,199.00	29,342,199.00	14,719,054.29	36,552,023.37	1,172,621,121.34
Administración General del Servicio Judicial	130,706,274.00	94,896,000.00	2,250,136.58	15,575,863.47	112,880,273.95
Dirección Financiera	49,000,000.00	49,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
Dirección de Tecnologías de la Información y la Com.	38,475,000.00	23,872,727.27	1,789,032.51	31,108,369.88	5,577,597.61
Dirección de Gestión Humana	10,000,000.00	10,000,000.00	684,496.10	5,061,627.96	4,253,875.94
Dirección de Planificación	6,300,000.00	6,000,000.00	0.00	5,200,000.00	1,100,000.00
Dirección de Comunicación al Usuario	3,900,000.00	1,883,333.33	14,273.60	2,000,000.00	1,885,726.40
Dirección de Proyectos	2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
Dirección de Prensa y Comunicaciones	2,498,000.00	1,500,000.00	1,200,000.00	0.00	1,298,000.00
Dirección de Justicia Inclusiva	2,250,000.00	2,150,000.00	0.00	2,070,000.00	180,000.00
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial	450,000.00	270,000.00	0.00	0.00	450,000.00
Total general	1,470,141,473.00	221,084,259.61	20,656,993.08	100,237,884.68	1,349,246,595.24

Fuente: Dirección Financiera del Consejo del Poder Judicial, en fecha 06/07/2022.

* Información suministrada por la Dirección de Planificación, en fecha 05/04/2022.

Gráfico No. 11: Ejecución Presupuestaria de Proyectos e Iniciativas 2022, al cierre del Q2.

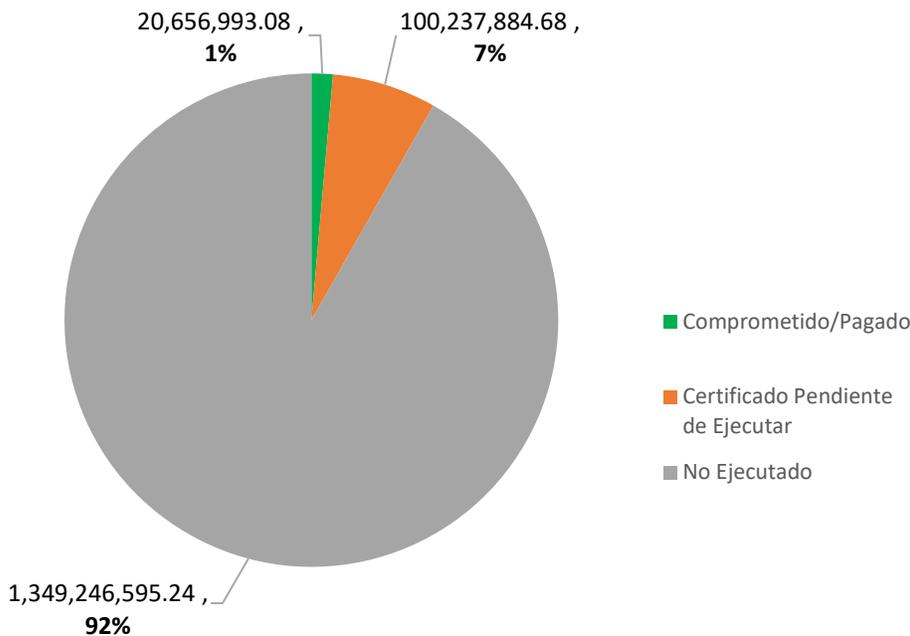


Gráfico No. 12: Ejecución Presupuestaria Proyectos 2022, al cierre del Q2.

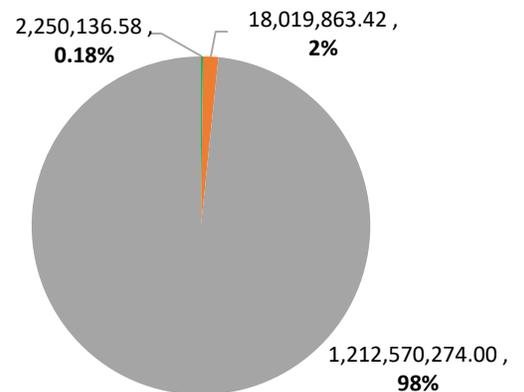
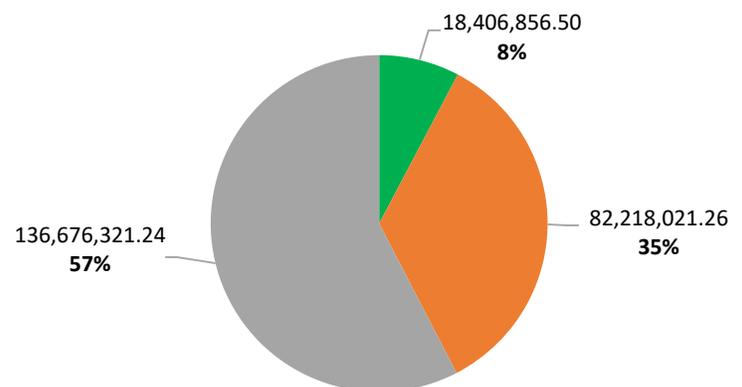


Gráfico No. 13: Ejecución Presupuestaria Iniciativas 2022, al cierre del Q2.



REPORTE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE PROYECTOS 2022 - AL 30/06/2022

Área Responsable/ Código POA	Nombre del Proyecto	Presupuesto Aprobado	Programado a ejecutarse al Q2	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No Ejecutado
Dirección de Infraestructura Física		1,050,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,050,000,000.00
22-DIF-03	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste.	500,000,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00
22-DIF-04	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Norte.	500,000,000.00	0.00	0.00	0.00	500,000,000.00
22-DIF-05	Diseño y ubicación de terreno de palacio de justicia de Boca Chica.	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00
Administración General del Servicio Judicial		125,570,274.00	89,860,000.00	2,250,136.58	11,029,863.42	112,290,274.00
22-AGSJ-01A	Gestión Documental Judicial -Digitalización de Expedientes y Mecanismos de Consulta.	125,250,274.00	89,620,000.00	2,250,136.58	11,029,863.42	111,970,274.00
22-AGSJ-03	Diseño del Modelo Integral de Gestión de Atención a Usuarios del Poder Judicial.	120,000.00	40,000.00	0.00	0.00	120,000.00
22-AGSJ-05	Implementación de Mensajería Instantánea en línea (Chat) para usuarios externos.	200,000.00	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00
N/A	Programa para la Optimización de la materia Penal	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección Financiera		49,000,000.00	40,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
22-DF-01A	Sistema Integrado de Gestión de Recursos (ERP) del Poder Judicial.	49,000,000.00	40,000,000.00	0.00	0.00	49,000,000.00
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación		-	N/A	N/A	N/A	N/A
22-DTI-04	Fortalecimiento Servicios TIC - Certificación de Normativas TICs Estatales	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Gestión Humana		-	N/A	N/A	N/A	N/A
22-DGH-01	Diseño e inicio de construcción de la Sede Judicial de Santo Domingo Oeste.	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Planificación		4,800,000.00	4,500,000.00	0.00	3,700,000.00	1,100,000.00
22-DPD-01A	Implementación del Sistema de Gestión de Calidad, basada en la Norma ISO 9001:2015.	4,800,000.00	4,500,000.00	0.00	3,700,000.00	1,100,000.00
22-DPD-03A	Implementación del Sistema Automatizado de Planificación Institucional	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Proyectos		2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
22-DP-01	Implementación de Microsoft Project Web y Online.	2,670,000.00	2,170,000.00	0.00	2,670,000.00	0.00
Dirección de Justicia Inclusiva		800,000.00	800,000.00	0.00	620,000.00	180,000.00
22-DJI-02	Implementación del Sello Igualando RD del Sector Público en el Poder Judicial.	800,000.00	800,000.00	0.00	620,000.00	180,000.00
22-DJI-03	Ampliación y Fortalecimiento de los Mecanismos Alternativos para la Resolución de Conflictos	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Total Ejecución Proyectos		1,232,840,274.00	146,330,000.00	2,250,136.58	18,019,863.42	1,212,570,274.00

REPORTE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INICIATIVAS 2022 - AL 30/06/2022

Área Responsable/ Código POA	Nombre del Proyecto	Presupuesto Aprobado	Programado a ejecutarse al Q2	Comprometido/ Pagado	Certificado Pendiente de Ejecutar	No Ejecutado
Dirección de Infraestructura Física		173,892,199.00	29,342,199.00	14,719,054.29	36,552,023.37	122,621,121.34
22-DIF-01A	Implementación de Mejoras de Accesibilidad a la Infraestructura Física de las Sedes.	29,550,000.00	0.00	12,681,858.92	13,393,141.03	3,475,000.05
22-DIF-02A	Implementación de Mejoras de Infraestructura Física para la Atención del Servicio en las Sedes.	144,342,199.00	29,342,199.00	2,037,195.37	23,158,882.34	119,146,121.29
Administración General del Servicio Judicial		5,136,000.00	5,036,000.00	0.00	4,546,000.05	589,999.95
22-AGSJ-02	Fortalecimiento de los Centros de Servicios Presenciales de los Tribunales y Piloto de Centro Híbridos.	4,216,000.00	4,116,000.00	0.00	4,146,000.02	69,999.98
22-AGSJ-04	Optimización de los Servicios de Citaciones y Notificaciones.	920,000.00	920,000.00	0.00	400,000.03	519,999.97
22-AGSJ-06	Desarrollo e implementación del Directorio Virtual de tribunales y dependencias a nivel nacional	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación		38,475,000.00	23,872,727.27	1,789,032.51	31,108,369.88	5,577,597.61
22-DTI-01	Equipamiento Tecnológico Tribunales - Adquisición y Distribución de Equipos de Escritorio para la Mejora de la Infraestructura Tecnológica.	25,725,000.00	13,850,000.00	0.00	25,725,000.00	0.00
22-DTI-02A	Optimización del modelo operativo del servicio judicial en tribunales y diseño y desarrollo del Sistema de Gestión de Casos para las materias: Administrativa, Inmobiliaria y Laboral.	5,000,000.00	2,272,727.27	0.00	2,093,369.88	2,906,630.12
22-DTI-03	Fortalecimiento Servicios TIC - Implementación de Redes Inalámbricas Seguras.	7,750,000.00	7,750,000.00	1,789,032.51	3,290,000.00	2,670,967.49
Dirección de Gestión Humana		10,000,000.00	10,000,000.00	684,496.10	5,061,627.96	4,253,875.94
22-DGH-02	Actualización del Sistema de Gestión Humana.	5,000,000.00	5,000,000.00	684,496.10	61,627.96	4,253,875.94
22-DGH-03	Promoción de la Cultura de Valores del Poder Judicial.	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	0.00
Dirección de Planificación		1,500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	0.00
22-DPD-02	Evaluación y Actualización del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 (Gestión de la Estrategia).	1,500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	0.00
Dirección de Comunicación al Usuario		3,900,000.00	1,883,333.33	14,273.60	2,000,000.00	1,885,726.40
22-DCU-01A	Justicia y Sociedad - Implementación de la Identidad Institucional.	3,600,000.00	1,800,000.00	4,692.00	2,000,000.00	1,595,308.00
22-DCU-02A	Elaboración de la Política de Participación Ciudadana.	300,000.00	83,333.33	9,581.60	0.00	290,418.40
Dirección de Prensa y Comunicaciones		2,498,000.00	1,500,000.00	1,200,000.00	0.00	1,298,000.00
22-DCI-01A	Creación e Implementación de la Estrategia de Comunicación Institucional.	2,498,000.00	1,500,000.00	1,200,000.00	0.00	1,298,000.00
Dirección de Justicia Inclusiva		1,450,000.00	1,350,000.00	0.00	1,450,000.00	0.00
22-DJI-01A	Implementación de la Guía de Trato Digno.	1,450,000.00	1,350,000.00	0.00	1,450,000.00	0.00
Inspectoría General del Consejo del Poder Judicial		450,000.00	270,000.00	0.00	0.00	450,000.00
22-INSP-01A	Propuesta de normativa disciplinaria (Plan de fortalecimiento de la efectividad en la aplicación del sistema de integridad).	450,000.00	0.00	0.00	450,000.00	270,000.00
Total Ejecución Iniciativas		237,301,199.00	74,754,259.61	18,406,856.50	82,218,021.26	136,676,321.24

IV. Conclusiones y Recomendaciones sobre Proyectos e Iniciativas

Al cierre del segundo trimestre el portafolio de proyectos e iniciativas ha alcanzado un 50% de avance. Un 66% correspondiente al avance de los proyectos/iniciativas de arrastre y un 40% correspondiente a los proyectos/iniciativas nuevos o aprobados en el 2022.

Aprendizajes relevantes obtenidos durante este período sobre proyectos e iniciativas se listan a continuación:

1. Para apoyar la gestión y establecer una metodología estandarizada para la gestión de proyectos se continúa la elaboración de su política, la cual servirá como marco para establecer las responsabilidades de las áreas involucradas, dimensionamiento de los proyectos y lo relativo a la documentación de evidencias.
2. Los procesos de revisión de presupuesto han permitido refinar los alcances de los proyectos al mismo tiempo que se identificaron riesgos adicionales los cuales han podido ser mitigados.
3. El involucramiento de jueces y juezas dentro de los procesos claves de definición de modelos y estrategias ha garantizado mantener la implementación de soluciones que realmente impacten de manera positiva los tribunales.

Maynel Miranda

Director de Proyectos